

Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение  
«Основная общеобразовательная школа №18 х. Кононов»

УТВЕРЖДАЮ  
директор МКОУ «ОШ №18 х.  
Кононов»  
  
М.П. Ражабов  
приказ от 10.04.2022 № 32

**СРЕДНЕСРОЧНАЯ  
ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ  
НА 2023 ГОД  
(реализация проекта 500+)**

## Паспорт программы

<b>Наименование программы</b>	Среднесрочная программа развития <i>МКОУ «ООШ №18 х. Кононов»</i> на 2023 год
<b>Цель и задачи программы</b>	<p><u>Цель Программы:</u> создание комплексных условий для повышения качества образования МКОУ «ООШ №18 х. Кононов»; включение в Программу развития необходимых мероприятий по повышению качества образования с учетом выявленных рисков.</p> <p><u>Задачи Программы:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Оптимизация системы профессионального и личностного роста педагогических работников школы в соответствии с современными профессиональными и образовательными стандартами;</li> <li>2. Развитие поликультурной образовательной среды школы как условие формирования современной компетентной и успешной личности школьника;</li> <li>3. Развитие открытого образовательного пространства школы в направлении усиления социализирующей функции и приобретения опыта успешности каждым школьником;</li> </ol>
<b>Целевые индикаторы и показатели программы</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- доля педагогических работников школы, прошедших повышение квалификации и (или) профессиональную переподготовку по различным направлениям педагогической деятельности, по современному содержанию образования (в том числе ФГОС) и инновационным технологиям;</li> <li>- доля школьников, обучающихся в системе дополнительного образования в школе по программам, отвечающим их индивидуальным интересам, склонностям, потребностям;</li> <li>- доля школьников, являющихся призерами и победителями муниципальных, региональных и всероссийских олимпиад, конкурсов, соревнований;</li> <li>- доля выпускников школы, сдающих единый государственный экзамен на уровне региональных показателей;</li> <li>- доля обучающихся, подтверждающих текущие отметки по итогам внешних экспертиз.</li> </ul>
<b>Сроки и этапы реализации программы</b>	<p>Программа реализуется в течение 2023 года.</p> <p>1 этап: апрель-май 2023 года</p> <p>2 этап: сентябрь-декабрь 2023 года</p>
<b>Основные мероприятия</b>	<p>Подпрограмма «Повышение методических компетенций педагогических работников»:</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Практико-ориентированный педагогический совет «Анализ внешних и внутренних причин низких образовательных результатов, формирование позиции педагогического коллектива по вопросам повышения качества образования»</li> <li>• Выявление профессиональных дефицитов педагогических работников.</li> <li>• Направление педагогов на курсы повышения квалификации по различным направлениям (предметные, ОВЗ, ИКТ).</li> <li>• Взаимопосещение учителями-предметниками уроков и занятий по внеурочной деятельности.</li> <li>• Проведение заседаний школьных методических объединений по вопросу изучения российских технологий обучения и воспитания учащихся с рисками школьной неуспешности, применимых в школах с низкими образовательными результатами.</li> <li>• Рефлексивный анализ, трансляция опыта преодоления профессиональных дефицитов</li> </ul> <p><u>Подпрограмма «Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности»</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Диагностика обучающихся с трудностями в учебной деятельности, разработка индивидуальных рекомендаций для обучающихся, родителей (законных представителей), классных руководителей, учителей-предметников.</li> <li>• Участие в проекте «Билет в будущее»</li> <li>• Реализация мероприятий «Модели наставничества в форме «Учитель-ученик»: организация тьюторского сопровождения отдельных обучающихся, групп школьников для преодоления учебных и личностных проблем.</li> <li>• Тематические родительские собрания</li> </ul>
<p><b>Ожидаемые конечные результаты реализации программы</b></p>	<p>Повышение предметных и методических компетенций педагогических работников. Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности</p>
<p><b>Ответственные лица</b></p>	<p>директор МКОУ «ООШ №18 х. Кононов»</p>

	Раджабов Магомедали Лабазанович
<b>Исполнители</b>	Заместители директора по УВР Педагог-психолог Классные руководители Учителя-предметники

**Мероприятия среднесрочной программа развития  
(Дорожная карта по проекту 500+) на 2023 год**

**Цель программы:** повышение качества образования в МКОУ «ООШ №18 х. Кононов», преодоление выявленных рисков

**Срок реализации:** апрель-декабрь 2023 года

**Этапы реализации:** первый этап – аналитико-диагностический (апрель-май), второй этап (основной) - методическое, кадровое и информационное обеспечение программы, ее реализация (сентябрь-декабрь)

№ п/п	Факторы риска	Значимость фактора риска	Мероприятия	Сроки	Ответственные
1	Низкий уровень оснащения школы	Высокая	Обращение к провайдеру по вопросу Повышение скорости Интернета.	апрель - май 2023 г.	Заместители директора по УВР
			Заключение контрактов на закупку мебели, проведение ремонтных работ .	апрель-декабрь	Заместитель директора по УВР
			Внутренний аудит материально технической базы. Перечень необходимого оборудования и средств обучения с учетом результатов мониторинга.	Апрель 2023г.	Директор Заместитель директора по УВР
			Проведение мониторинга актуального материально-технического обеспечения образовательного процесса	Апрель 2023г.	Директор Заместитель директора по УВР
			Обновление мебели, учебного и спортивного оборудования в соответствии с	2023 г.	Администрация школы

			требованиями ФГОС.		
			Приобретение компьютеров, цифрового оборудования	2023г.	Администрация школы
			Оформление заказа на УМК по общеобразовательным предметам учебного плана для 1, 5 классов	2023г.	Библиотекарь
			Создание новых интерьеров учебных кабинетов и помещений школы (в соответствии с целями образовательной деятельности и требованиями ФГОС).	2023г.	Администрация школы
			Приобретение цифровых образовательных ресурсов, спортивного инвентаря для качественного проведения занятий по внеурочной деятельности .	2023г.	Администрация школы
			Прохождение КПК педагогическим составом по использованию ЦОС в процессе обучения.	2023 г	Заместитель директора по УВР
2	Несформированность внутришкольной системы профессионального развития педагогов	Высокая	Проведение педагогическими работниками самооценки профессионального уровня по материалам В.Д. Шадрикова Анализ результатов диагностики дефицитов методической компетенции педагогических работников	апрель	Заместитель директора по УВР

			Диагностика обучающихся с трудностями в учебной деятельности, разработка индивидуальных рекомендаций для обучающихся, родителей (законных представителей), классных руководителей, учителей-предметников.	апрель	Педагог-психолог
			Проведение заседания методического совета школы по теме «Актуализация школьной модели методической службы»	апрель	Заместитель директора по УВР, руководители МО
			Собеседование с педагогами с целью оказания методической помощи	В течение года	Администрация школы
			Мониторинг потребностей, затруднений, проблем педагогов, связанных с профессиональной деятельностью	Апрель-август	Администрация школы

			Разработка и реализация индивидуального образовательного маршрута педагога	Июнь-декабрь	Заместитель директора по УВР, руководителя МО
			Организация взаимопосещения уроков с последующим самоанализом и анализом урока	В течение года	Администрация школы
3	Дефицит педагогических кадров	средняя	1. Ознакомится с методическим материалом по составлению Антирисковой программы «Дефицит педагогических кадров» 2. Мониторинг потребностей в педагогических кадрах на 2023-2024 учебный год.	апрель	Администрация, педагоги школы
			1. Организация профессиональной переподготовки педагогов с учетом их желаний по имеющимся вакантным направлениям и дефицитам.	В течение года	Заместитель по УВР
			1. Проработать и составить предварительную учебную нагрузку на новый 2023-2024 учебный год 2. Организация повышения квалификации учителей в СКИПРО	май	Директор, зам. директора по УВР
			1. Размещение информации об имеющихся вакансиях на сайте школы и подача данных в Центр Занятости. 2. Подача заявки на участие в реализации проекта «Земский учитель»	ежеквартально	Заместитель по УВР



			1.Определение образовательных организаций партнеров и организация взаимодействия с педагогами школ района	июнь	Директор школы
			1.Размещение информации о вакансиях на официальном сайте школы, УО, соц. сетях	июль	Директор, зам. директора по УВР
			1. Разработать положения и утвердить Программу наставничества 2 Определить направления и кураторов внедрения программы. 3.Внедрить программу Наставничества в образовательный и воспитательный процесс МКОУ «ООШ №18 х. Кононов»	апрель	Директор, замдиректора по УВР
			1.Пересмотр показателей и критериев эффективности деятельности педагогических работников	август	Директор, замдиректора по УВР
4	Пониженный уровень качества школьной образовательной и воспитательной среды	средняя	Выявление обучающихся, подвергающихся буллингу.	Апрель	Социально-психологическая служба Классные руководители
			Активизация деятельности школьной службы примирения.	Май	Социально-психологическая служба
			Внедрение в работу основ профилактики девиантного поведения обучающихся. Создание памятки по сопровождению детей, подвергающихся буллингу.	В течение года	Педагог- психолог

		Подбор методик для коррекции уровня тревожности, составление графика проведения занятий	До 20.05.2023	Психолог
		Проведение диагностики уровня тревожности и интерпретация результатов, определение «группы риска»	До 30.05.2023	Психолог Классные руководители
		Проведение тренингов и занятий по снятию тревожности	Сентябрь-декабрь	Педагог-психолог
		Подбор методик для диагностики педагогов	До 20.05.2023	Психолог
		Проведение диагностики и интерпретация результатов, определение «группы риска» педагогов	До 30.05.2023	Психолог Классные руководители
		Проведение тренингов и занятий с педагогами по формированию навыка конструктивного решения проблемных педагогических ситуаций	До 01.09.2023	Педагог-психолог
		Проведение педагогического совета «Каков он – эффективный учитель?»	28.08.2023	Администрация
		Индивидуализация образовательного процесса через реализацию программ (создание ИОМ): - подготовки к ГИА; - олимпиадная подготовка; - занятий с обучающимися с риском школьной неуспешности через лагерные смены и дополнительные занятия	Март-май	Администрация, учителя-предметники, классные руководители

		Организация индивидуального сопровождения обучающихся через дневник профессионального самоопределения обучающихся (7-8кл.);	Май-декабрь	Классные руководители
		Проведение информационных кампаний по вовлечению родителей в решение вопросов школьной жизни.	В течение года	Администрация, учителя-предметники, классные руководители